

# Masterclass "Integrale besluitvorming, hoe doe je dat?"



**Bestuurlijke en Politieke besluitvorming kan efficiënter en transparanter. Een veel gehoorde term hierbij is de noodzaak tot 'integrale besluitvorming'. Wanneer je met betrokkenen spreekt, hoor je alleen verschillende invullingen van die term. Wil je als gemeente aan de slag met integrale besluitvorming, dan is het wel zo handig om hetzelfde beeld te hebben.**

De in-company Masterclass "Integrale besluitvorming, hoe doe je dat?" is bedoeld om met alle betrokkenen in gesprek te gaan over de volgende vragen: 'Wat bedoelen we precies met Integrale besluitvorming' en: 'Hoe organiseren we dat in onze gemeente?'

## **Aanpak**

Met behulp van LEGO (precies; waar je vroeger mee speelde), ga je bouwen. Elke deelnemer maakt zijn eigen bouwwerk. Dat doen we aan de hand van een concrete casus, die we in de voorbereiding met de opdrachtgever afstemmen.

## **Doel**

Het doel van de workshop is om scherp te krijgen wat integrale besluitvorming is én om samen vast te stellen wat er nodig is om echt integraal aan besluitvorming te werken.

## **Voorbereiding**

In de voorbereidende bijeenkomst bespreken we wie er bij de workshop aanwezig moeten zijn. We willen graag dat de bijeenkomst zo 'veilig' is dat niemand met meel in de mond praat. Kan een burger bijvoorbeeld deelnemen? Of durft een bestuurder dan niets meer te zeggen? Het streven is om een zo breed mogelijke vertegenwoordiging aan tafel te hebben, zonder de effectiviteit van de workshop in gevaar te brengen.

In overleg kiezen we een casus uit die we centraal stellen. Het is niet de bedoeling om de casus te evalueren. We willen uit de casus principes halen voor het organiseren en ondersteunen van integrale besluitvorming.

Het is mogelijk om een casus uit het recente verleden van de eigen gemeente te kiezen, maar om bij te dragen aan de veiligheid kan het ook een situatie uit bijvoorbeeld een naburige gemeente zijn.

## **De workshop zelf**

Tijdens de workshop begeleidt de trainer de groep in het bouwen en uitspreken van intenties achter het bouwwerk.

Alle deelnemers bouwen hoe zij vinden dat een integraal besluitvormingstraject eruit (had) moet(en) zien. Zo wordt letterlijk zichtbaar wat ze voor 'plaatje in hun hoofd hebben'.

Doordat alle deelnemers hun eigen 'werkelijkheid' zichtbaar maken, kun je dat beeld vastpakken en van alle kanten bekijken. Daardoor kun je ook de verschillen goed zien tussen het beeld van jou en dat van je collega's.

Waar de een vooral vanuit bestuurlijk oogpunt zal kijken, zal een andere juist met procesmatige bril op bouwen. Door het bouwen en praten over de bouwsels en doordat je samen ook kunt werken aan een nieuwe 'gewenste' vorm, blijft iedereen actief en betrokken.

Een logische vervolgvraag is: wat staat ons in de weg om het voortaan (anders) te doen? Zo worden in de masterclass ook de obstakels op de weg naar dat einddoel zichtbaar. Samen zoeken we naar mogelijke oplossingen. Zo heb je aan het einde van de masterclass een helder beeld van wat jullie te doen staat.

De workshop zelf duurt een dagdeel. We adviseren om niet meer dan twaalf deelnemers te laten meedoen. In die omvang komt iedereen voldoende aan bod.

## **Na afloop**

De uitkomsten die we tijdens de workshop ophalen, verwerken we in een rapportage die we bespreken met de opdrachtgever.

## **Opbrengst**

Deze masterclass biedt overzicht en inzicht. Overzicht op wat de verschillende deelnemers voor 'plaatjes' in hun hoofd hebben. Inzicht in overeenkomsten tussen die plaatjes, maar ook in de verschillen. En inzicht in de vraag: wat weerhoudt ons om het anders te gaan doen?



## Voor wie

Deze in-company workshop is bestemd voor lokale overheden. De kans op succes is het grootste wanneer je met een brede vertegenwoordiging van de verschillende betrokkenen aan de slag gaat. Denk aan: griffier, gemeentesecretaris, raadsleden, burgers, bestuurders, informatie-manager, beleidsambtenaar of teamleider, afdelingshoofd of directeur.

## Door wie

De masterclass is een coproductie van Parlaeus en Zin in de Zaak. Masterclass leider Wiro Kuipers adviseert organisaties bij complexe vraagstukken en gebruikt daarbij LEGO Serious Play. Kuipers was eerder bestuursadviseur in Enschede en afdelingshoofd 'bestuur en beleid' en loco-secretaris in de gemeente Oost-Gelre.

De ambitie van Parlaeus is om democratische besluitvorming efficiënter en transparanter te maken. Dat doen we door advies, training en het aanbieden van een integrale oplossing voor besluitvorming.

## Investing

Met deze masterclass is een investering gemoeid van € 1.995,- exclusief reiskosten en BTW. De opdrachtgever voorziet in catering en locatie.

## Aanmelden

Aanmelden voor deze masterclass kan via de website van Parlaeus. Planning van de masterclass gebeurt in overleg.

<https://parlaeus.nl/masterclass-integrale-besluitvorming>



[www.parleus.nl](http://www.parleus.nl)